
FONDAZIONE ONCOLOGIA NIGUARDA ETS

Oncologia Niguarda Fondazione per l'Assistenza e la Ricerca

Terapeutica per il Malato di Tumore ETS

Codice fiscale n. 97030760157 | Piazza Ospedale Maggiore, 3 – 20162 Milano

RELAZIONE DI MISSIONE

AL 31 DICEMBRE 2025

Gli importi presenti sono espressi in euro

Fondo di dotazione € 58.000,00 i.v.

A) INFORMAZIONI GENERALI

L'Oncologia Niguarda Onlus, Fondazione per l'assistenza e la ricerca terapeutica per il malato di tumore, costituita per trasformazione dall'Associazione Amici Oncologia Ca' Granda nel 2007 con cambio denominazione nel corso del 2015, è la continuazione giuridica della Associazione Amici Oncologia Ca' Granda fondata a Milano nel 1984. In data 26 febbraio 2024 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'iscrizione nel Registro Unico del Terzo Settore (RUNTS), avvenuta formalmente in data 3 aprile 2024, e la nuova denominazione in "Oncologia Niguarda Fondazione per l'assistenza e la ricerca terapeutica per il malato di tumore ETS", in breve "Fondazione Oncologia Niguarda ETS" (nel seguito Fondazione).

La Fondazione:

- ha sede a Milano in Piazza Ospedale Maggiore, 3 presso l'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda;
- è iscritta nella sezione "g – Altri Enti del Terzo Settore" del Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS) al n. di repertorio 133662, con provvedimento della Città Metropolitana di Milano in data 3 aprile 2024, ai sensi dell'art. 46, comma 1, del D.Lgs. 117/2017;
- è dotata dei requisiti di legge per consentire la deducibilità delle erogazioni liberali ricevute in denaro o in natura effettuate dalle persone fisiche e dagli enti soggetti all'imposta sui redditi delle società (IRES) secondo la normativa vigente;
- persegue i suoi scopi istituzionali nel rispetto dei principi di trasparenza, non discriminazione e meritocrazia e la sua organizzazione si ispira all'osservanza di tali principi.

Attività della Fondazione

La Fondazione non ha scopo di lucro e persegue finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale con particolare riguardo alla assistenza sociale, sanitaria e sociosanitaria a favore di persone affette da patologie oncologiche, anche attraverso lo sviluppo ed il potenziamento delle attività di ricerca, d'assistenza e di terapia nell'Oncologia del "Niguarda Cancer Center" del Grande Ospedale Metropolitano Niguarda. Per il raggiungimento dei suoi scopi la Fondazione svolge in via esclusiva o principale le seguenti attività di interesse generale ai sensi dell'art. 5, comma 1, del D.Lgs. 117/2017:

- a) interventi e prestazioni sanitarie (art. 5, lett. b);
- b) prestazioni socio-sanitarie di cui al D.P.C.M. 14 febbraio 2001 (art. 5, lett. c);
- c) servizi strumentali ad enti del Terzo settore (art. 5, lett. m);
- d) educazione, istruzione e formazione professionale, ai sensi della legge 28 marzo 2003, n. 53 e successive modifiche, nonché le attività culturali di interesse sociale con finalità educativa (art. 5, lett. d), anche mediante l'istituzione di premi e borse di studio;
- e) formazione universitaria e post-universitaria, anche mediante l'istituzione di premi e borse di studio (art. 5, lett. g);
- f) ricerca scientifica di particolare interesse sociale, anche mediante l'istituzione di premi e borse di studio (art. 5, lett. h);
- g) attività culturale ed editoriale di promozione della ricerca e delle attività di interesse generale (art. 5, lett. i).

Nell'ambito dei predetti settori, la Fondazione realizza le sue attività attraverso tre progetti principali:

– **RICERCA:** sostegno finanziario della ricerca scientifica oncologica. È una ricerca clinica con l'obiettivo di identificare nuove modalità di cure oncologiche, che non può prescindere da collaborazioni esterne, soprattutto per la "fase di gestazione" che contribuisce alla nascita di un nuovo farmaco e che si svolge necessariamente in laboratorio su modelli pre-clinici. La Fondazione supporta una ricerca che arriva diretta al letto del paziente: la cosiddetta "fase 1" dei trial clinici, attività per la quale il Niguarda è tra i pochi centri in Europa ad aver ottenuto la certificazione dell'AIFA (Agenzia Italiana del Farmaco).

– **FORMAZIONE:** sostegno finanziario a vari livelli della formazione nel campo oncologico. La Fondazione sostiene programmi di formazione e aggiornamento professionale rivolti agli operatori impegnati nella ricerca e nella cura oncologica all'interno dell'Oncologia del Niguarda Cancer Center. Il sostegno alla formazione rappresenta un ambito strategico dell'attività della Fondazione, in quanto contribuisce in modo diretto alla qualità dei percorsi di cura e allo sviluppo di competenze sempre più specialistiche.

In ambito oncologico, la formazione continua è un elemento essenziale per garantire diagnosi accurate e trattamenti efficaci. L'evoluzione costante delle conoscenze scientifiche e delle tecnologie richiede un aggiornamento continuo da parte di tutte le figure professionali coinvolte nei percorsi di cura. Presso l'Oncologia Falck operano équipe multidisciplinari composte da medici specialisti, medici in formazione, infermieri e altri professionisti sanitari, tra cui biologi, farmacisti, statistici, ingegneri, fisici e matematici. La crescita professionale di queste figure passa attraverso un equilibrio tra formazione teorica, formazione pratica e confronto continuo tra competenze diverse.

La Fondazione non svolge direttamente attività formative, ma interviene come soggetto di supporto, contribuendo economicamente allo sviluppo delle iniziative formative promosse dall'Oncologia. In particolare, il Progetto Formazione della Fondazione prevede:

- il finanziamento di borse, premi e rimborsi spese per la partecipazione a congressi nazionali e internazionali;
- il sostegno alla formazione universitaria e post-laurea, come programmi di dottorato (PhD) e Master universitari;
- il supporto alla formazione sul campo, attraverso seminari e riunioni multispecialistiche presso il Niguarda Cancer Center;
- il sostegno a eventi formativi teorici e pratici, finalizzati allo sviluppo di competenze avanzate.

Attraverso queste azioni, la Fondazione contribuisce alla crescita delle competenze professionali e al rafforzamento di un approccio multidisciplinare alla cura oncologica.

– **ACCOGLIENZA:** la Fondazione sostiene interventi finalizzati a qualificare e valorizzare gli spazi dell'Oncologia Falck del Niguarda Cancer Center, con l'obiettivo di rendere l'esperienza di cura coerente con la centralità della persona. Per la Fondazione, accoglienza significa progettare e migliorare ambienti nei quali il paziente è chiamato a trascorrere tempo — per accessi ambulatoriali, attività di Day Hospital o periodi di degenza — affinché tali luoghi risultino funzionali, confortevoli e adeguati alla complessità del percorso terapeutico.

La Fondazione non detiene la titolarità degli spazi ospedalieri. Opera previa autorizzazione della Direzione dell'Ospedale Niguarda e sulla base di progettazioni condivise e formalmente approvate, intervenendo come soggetto di supporto economico alla realizzazione — e in taluni casi al

mantenimento — di interventi di riqualificazione e valorizzazione degli ambienti, in stretta collaborazione con l'Ospedale.

L'impegno nel 2025 si è articolato in tre ambiti complementari:

- **spazi per l'attività clinica:** completamento del finanziamento degli interventi strutturali a beneficio dell'organizzazione assistenziale e del personale sanitario quali l'ampliamento dell'area ambulatoriale e la riorganizzazione degli spazi del Day Hospital (inaugurati nel novembre 2024) e la sostituzione delle poltrone dedicate alla somministrazione delle terapie oncologiche con moderne poltrone tecniche, progettate per garantire maggiore comfort, sicurezza e funzionalità ai pazienti;
- **ambienti di accoglienza:** iniziative per migliorare la qualità della permanenza di pazienti e familiari. Rientrano in questo ambito il "Terrazzo da Vivere" — giardino pensile accessibile dalla degenza, oggetto di un intervento di adeguamento strutturale iniziato nel 2024;
- **dotazioni a supporto dell'attività:** nel 2025 la Fondazione ha acquistato un ecografo portatile per il Day Hospital ed ha avviato l'importante progetto dell'Area di Riabilitazione Oncologica, che integra l'attività fisica adattata nel percorso di cura in collaborazione con la Struttura di Medicina Riabilitativa e Neuroriabilitazione dell'Ospedale Niguarda.

Nel contesto dei suddetti progetti, la Fondazione si impegna a sensibilizzare la popolazione sull'importanza della ricerca, a informare sui progressi compiuti dalla ricerca oncologica a livello nazionale e internazionale e a promuovere la prevenzione e la diagnosi precoce, attraverso pubblicazioni scientifiche, quali "Il Notiziario della Fondazione Oncologia Niguarda", newsletters e comunicazione sui social media.

Per realizzare i suoi obiettivi statutari, la Fondazione promuove campagne di sensibilizzazione per raccogliere fondi, beneficiando anche del contributo del 5 per mille ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs. 111 del 3 luglio 2017.

Organi istituzionali

Al 31 dicembre 2025 gli organi istituzionali della Fondazione sono così composti:

Consiglio di Amministrazione

Prof. Salvatore Siena	Presidente e Legale Rappresentante
Ing. Federico Sergio Francesco Falck	Consigliere
Prof.ssa Marina Brambilla	Consigliere
Dott. Alberto Zoli	Consigliere
Avv. Lidia Grigioni	Consigliere
Avv. Daniela Murer	Consigliere
Avv. Piergiuseppe Biandrino	Consigliere

Organo di Controllo

Dott. Francesco Mario Pastorelli	Organo di Controllo Monocratico
----------------------------------	---------------------------------

B) ILLUSTRAZIONE DELL'ANDAMENTO ECONOMICO E FINANZIARIO DELL'ENTE E DELLE MODALITÀ DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITÀ STATUTARIE

Sintesi dei risultati dell'esercizio 2025

Grazie alla generosità dei sostenitori, persone fisiche e aziende che hanno scelto di supportare la missione della Fondazione, nel 2025 i proventi complessivi hanno raggiunto euro 1.342.010, con un incremento di euro 817.346 rispetto all'esercizio precedente (+156%). Questo eccezionale risultato è stato trainato principalmente dalla significativa crescita delle erogazioni liberali, che nel 2025 hanno raggiunto euro 945.537 (euro 256.014 nel 2024), e dal consolidamento della raccolta fondi occasionale, salita a euro 176.154 (euro 56.101 nel 2024).

L'esercizio 2025 si è chiuso con un avanzo di euro 664.636 (rispetto a un disavanzo di euro 176.529 nel 2024), riportato a nuovo a incremento delle riserve libere di patrimonio netto.

Proventi da attività di interesse generale e di raccolta fondi

Di seguito il prospetto di dettaglio dei proventi confrontato con l'esercizio precedente:

Descrizione	2025	2024	Variazione
Erogazioni liberali (Sez. A)	€ 945.537	€ 256.014	+€ 689.523
Contributo 5 per mille (Sez. A)	€ 126.488	€ 115.460	+€ 11.028
Proventi da raccolta fondi abituali (Sez. C)	€ 6.944	€ 9.573	-€ 2.629
Proventi da raccolta fondi occasionali (Sez. C)	€ 176.154	€ 56.101	+€ 120.053
Totale proventi A + C	€ 1.255.123	€ 437.148	+€ 817.975

Costi da attività di interesse generale e di raccolta fondi

In tale area sono rilevati i costi e i proventi derivanti dallo svolgimento delle attività di interesse generale previste dallo Statuto della Fondazione.

Voce	2025	2024	Variazione
Personale (A.4)	€ 29.795	€ 9.505	+€ 20.290
Oneri diversi di gestione (A.7)	€ 429.977	€ 498.997	-€ 69.020
Oneri per raccolte fondi abituali (C.1)	€ 4.468	€ 4.786	-€ 318
Oneri per raccolte fondi occasionali (C.2)	€ 91.302	€ 28.808	+€ 62.494
Altri oneri (C.3)	€ 32.351	€ 25.073	+ 7.278
Totale costi attività di interesse gen.	€ 587.893	€ 567.169	+€ 20.724

Riepilogo del rendiconto gestionale

Area del Rendiconto Gestionale	2025	2024	Variazione
A) Proventi da attività di interesse generale	€ 1.072.025	€ 371.474	+€ 700.551
A) Costi da attività di interesse generale	€ 459.772	€ 508.503	-€ 48.731
B) Proventi da attività diverse	€ 39.690	€ 40.978	-€ 1.288
B) Costi da attività diverse	€ 4.364	€ 31.004	-€ 26.640
C) Proventi da raccolta fondi	€ 183.098	€ 65.675	+€ 117.423
C) Costi da raccolta fondi	€ 128.121	€ 58.667	+€ 69.454
D) Proventi finanziari e patrimoniali	€ 45.101	€ 46.513	-€ 1.412
D) Costi finanziari e patrimoniali	€ 10.128	€ 20.584	-€ 10.456
E) Proventi di supporto generale	€ 4.150	€ 24	+€ 4.126
E) Costi di supporto generale	€ 60.598	€ 72.648	-€ 12.050
Totale proventi	€ 1.344.064	€ 524.664	+€ 819.400
Totale oneri e costi	€ 662.983	€ 691.406	-€ 28.423
Avanzo prima delle imposte	€ 681.081	-€ 166.742	
Imposte	€ 16.445	€ 9.787	+€ 6.658
Avanzo/(Disavanzo) d'esercizio	€ 664.636	-€ 176.529	

Indici di efficienza

Dal rendiconto si possono desumere due importanti indici di efficienza gestionale:

Indicatore	2025	2024
% costi raccolta fondi su proventi totali	9,5%	11,2%
% costi supporto gen. + raccolta su oneri totali	28,4%	18,9%
% risorse destinate ad attività istituzionale	69,4%	73,5%

La Fondazione non ha percepito contributi di natura pubblica, oltre al contributo del 5 per mille; si avvale pertanto quasi esclusivamente del supporto di privati cittadini, aziende e fondazioni. Tale dato sarà pubblicato sul sito web della Fondazione entro la scadenza di giugno 2026.

C) ILLUSTRAZIONE DELLE POSTE DI BILANCIO

Criteria di classificazione, valutazione e principi contabili

Il bilancio è stato redatto utilizzando gli schemi di cui al Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 5 marzo 2020, previsto dall'art. 13 del D.Lgs. 117/2017 (Codice del Terzo Settore), ed in base ai principi e criteri contabili di cui agli artt. 2423 e seguenti del Codice civile, in linea con i Principi Contabili Nazionali.

In particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato;
- i proventi e gli oneri sono stati considerati secondo il principio della competenza;
- i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio sono stati considerati anche se conosciuti dopo la chiusura di questo;
- i proventi sono stati inclusi soltanto se realizzati alla data di chiusura dell'esercizio.

Il bilancio è composto dallo stato patrimoniale, dal rendiconto gestionale e dalla presente relazione di missione.

VARIAZIONI INTERVENUTE NELLE VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE

Voci dell'Attivo

B) I – Immobilizzazioni immateriali

Voce	Consistenza iniziale	Variazioni	Consistenza finale
Altre immobilizzazioni immateriali (lorde)	€ 38.806	€ 0	€ 38.806
Fondo ammortamento	€ 16.816	€ 1.294	€ 18.110
Valore netto	€ 21.990	€ 1.294	€ 20.696

Le immobilizzazioni immateriali sono costituite dalla valorizzazione catastale del diritto di usufrutto trentennale del negozio sito in Genova in via Malta 63/r, ricevuto in donazione testamentaria nel 2012. Il valore è rettificato annualmente in rate costanti trentennali.

B) II – Immobilizzazioni materiali

Voce	Consistenza iniziale	Variazioni	Consistenza finale
Fabbricati residenziali	€ 262.579	€ 0	€ 262.579
Impianti e macchinari (lordi)	€ 1.250	€ 0	€ 1.250
Fondo amm.to impianti	€ 312	€ 125	€ 437
Altri beni (lordi)	€ 5.250	€ 795	€ 6.045
Fondo amm.to altri beni	€ 2.062	€ 867	€ 2.929
Totale netto	€ 266.704	€ 197	€ 266.507

Il fabbricato residenziale sito in Milano, viale dei Mille 33, ricevuto in donazione, è iscritto per euro 196.000 (valore della liberalità), incrementato dei costi di manutenzione straordinaria sostenuti nel 2017 per euro 66.579.

L'impianto di condizionamento e i mobili si riferiscono all'immobile di Milano, viale dei Mille 33.

Nel corso del 2025 sono state acquisite attrezzature per ufficio per euro 795.

B) III – Immobilizzazioni finanziarie

Voce	Consistenza iniziale	Incrementi	Consistenza finale
Crediti verso altri (oltre esercizio)	€ 230.000	€ 61.503	€ 291.503

Le immobilizzazioni finanziarie sono investimenti di liquidità a medio termine, costituiti da una polizza titoli sottoscritta con Banca Generali e dall'acquisto di BTP nominali euro 64.000 – tasso 2,5% con scadenza 01/12/2032.

C) Attivo circolante**C) II – Crediti**

Voce	Consistenza iniziale	Variazioni nette	Consistenza finale
Crediti v/utenti e clienti (entro esercizio)	€ 22.216	-€ 7.576	€ 14.640
Crediti tributari (entro esercizio)	€ 4.546	-€ 4.546	€ 0
Crediti verso altri (entro esercizio)	€ 80	+€ 1.761	€ 1.841
Crediti verso altri (oltre esercizio)	€ 4.000	€ 0	€ 4.000
Totale crediti circolante	€ 30.842	-€ 10.361	€ 20.481

I crediti verso utenti e clienti si riferiscono a crediti per l'esercizio di attività commerciale di sponsorizzazione congressuale. I crediti verso altri esigibili entro l'esercizio sono composti da anticipi a fornitori e note di credito da ricevere. I crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio sono rappresentati da una polizza stipulata a parziale copertura del T.F.R.

C) IV – Disponibilità liquide

Voce	31/12/2024	Variazione	31/12/2025
Depositi bancari e postali	€ 846.397	+€ 696.024	€ 1.542.421
Danaro e valori in cassa	€ 3.964	-€ 2.524	€ 1.440
Totale disponibilità liquide	€ 850.361	+€ 693.499	€ 1.543.860

Le disponibilità liquide sono così ripartite al 31 dicembre 2025:

- Giacenze presso Istituti di credito: euro 1.364.097
- Giacenze presso Uffici Postali: euro 178.323
- Giacenze di liquidità presso la sede sociale: euro 1.440

D) Ratei e risconti attivi

Voce	Consistenza iniziale	Variazioni	Consistenza finale
Risconti attivi	€ 336.120	-€ 41.985	€ 294.135

La Fondazione ha finanziato una convenzione tra l'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda e l'Università degli Studi di Milano per un posto di professore associato, per un importo di euro 630.000 per la durata di 15 anni a decorrere dal 2018 (euro 42.000 per anno). La somma è stata interamente erogata nell'esercizio 2017. L'importo iscritto tra i risconti attivi rappresenta il costo di competenza degli esercizi futuri della convenzione (residuo euro 294.135 circa, pari a 7 quote annuali). Sono altresì iscritti tra i risconti attivi altri costi (software) di competenza dell'esercizio 2025.

Voci del Passivo**A) I – Fondo di dotazione**

Il fondo di dotazione rimane invariato a euro 58.000, interamente versato.

A) III – Patrimonio libero – Fondo di gestione

Voce	Consistenza iniziale	Variazioni	Consistenza finale
Riserve di utili/avanzi di gestione	€ 1.816.320	-€ 176.528	€ 1.639.792

Il fondo di gestione è decrementato per la copertura del disavanzo di gestione dell'esercizio 2024 (euro 176.528). L'avanzo del corrente esercizio 2025 (euro 665.987) viene proposto di riportare a nuovo.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Voce	Consistenza iniziale	Incrementi	Consistenza finale
T.F.R.	€ 5.029	+€ 96	€ 5.125

Le quote di T.F.R. di competenza dell'esercizio relative alle due dipendenti della Fondazione vengono versate a fondi di previdenza complementare. Il fondo residuo in bilancio si riferisce a quote maturate precedentemente all'adesione ai fondi complementari.

D) Debiti

Voce	Consistenza iniziale	Incrementi	Consistenza finale
Debiti verso fornitori	€ 8.559	+€ 21.640	€ 30.199
Debiti tributari	€ 2.687	+€ 8.223	€ 10.910
Debiti v/istituti prev. e sic. soc.	€ 3.650	+€ 828	€ 4.478
Altri debiti	€ 5.400	+€ 367	€ 5.767
Totale debiti	€ 20.296	+€ 31.058	€ 51.354

I debiti verso fornitori riguardano fatture ricevute per lo svolgimento di attività istituzionale. I debiti tributari comprendono le imposte dirette e indirette maturate nell'esercizio. Gli altri debiti includono un debito pluriennale di euro 5.400 oltre all'esercizio e competenze maturate di euro 152.

E) Ratei e risconti passivi

Voce	31/12/2024	Variazione	31/12/2025
Ratei e risconti passivi	€ 12.901	+€ 5.373	€ 18.274

COMMENTO ALLE VOCI DEL RENDICONTO GESTIONALE

Il rendiconto gestionale risulta articolato nelle seguenti aree di attività.

A) COSTI E ONERI / RICAVI E PROVENTI DA ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

In tale area trovano rappresentazione contabile i costi e i proventi direttamente riconducibili allo svolgimento delle attività di interesse generale previste dallo Statuto della Fondazione e realizzate nel perseguimento delle finalità istituzionali.

Nell'ambito della sezione A) "Costi e oneri da attività di interesse generale" risultano classificati i seguenti componenti.

- *Oneri del personale* impiegato nella progettazione, realizzazione, coordinamento amministrativo, gestione operativa e divulgazione delle attività istituzionali della Fondazione, inclusi i progetti di ricerca, formazione e accoglienza. L'ammontare complessivo degli oneri del personale risulta pari a euro 29.795,00.

L'incremento registrato rispetto al precedente esercizio è principalmente riconducibile all'ampliamento delle attività progettuali sviluppate nel corso del 2025, con particolare riferimento alle iniziative connesse all'area Accoglienza e al potenziamento delle attività istituzionali svolte presso l'Oncologia Falck.

- *Oneri diversi di gestione* che comprendono gli oneri sostenuti per i tre progetti istituzionali quali:

RICERCA

Nel corso dell'esercizio 2025 la Fondazione ha proseguito il proprio impegno nel sostegno alla ricerca clinica e traslazionale in ambito oncologico, finanziando studi e programmi finalizzati allo sviluppo di nuove strategie terapeutiche, al miglioramento dei percorsi di cura e al potenziamento dell'attività scientifica e sperimentale dell'Oncologia Falck. Tra i principali interventi sostenuti si segnalano:

- Studio NO-CUT (contributo euro 17.468), avviato nel 2018 e concluso nel 2024, per il quale si sono rese necessarie ulteriori attività e relativi costi conseguenti al prolungamento del progetto oltre i tempi inizialmente previsti, anche a seguito dell'interruzione dell'arruolamento dei pazienti durante il periodo pandemico. Sono state inoltre sostenute spese relative ad analisi scientifiche e attività logistiche.
- Studio IANG-CRC (contributo euro 12.442,00) che ha contribuito allo sviluppo di una rete oncologica regionale dedicata allo studio del tumore del colon-retto nei giovani adulti, con particolare attenzione alle caratteristiche molecolari e immunologiche suscettibili di future applicazioni terapeutiche innovative.
- Progetto NEXT GEN (contributo euro 79.492,09) finalizzato alla realizzazione di un'unità di trattamento oncologico avanzato presso l'Oncologia Falck del Niguarda Cancer Center, integrando ricerca traslazionale, medicina di precisione e terapie innovative. Il programma prevede: 1) accesso precoce a trattamenti oncologici innovativi e personalizzati; 2) sviluppo di attività formative rivolte a oncologi, ricercatori e professionisti sanitari; 3) promozione della ricerca clinica avanzata e dell'utilizzo di strumenti di intelligenza artificiale; 4) ampliamento dell'accesso a cure oncologiche altamente specialistiche.

- Studio ARETHUSA (contributo euro 3.464,80) relativo all'utilizzo del Temozolomide (TMZ) in combinazione con immunoterapia nel trattamento del tumore del colon-retto metastatico e di ulteriori tumori solidi.

Nel corso dell'esercizio sono inoltre proseguite le attività di sviluppo di ulteriori programmi di ricerca, tra cui:

- CARMA, studio sul profilo biomolecolare dei sarcomi cardiaci primitivi;
- PANCREAS, progetto di screening molecolare dell'Early-Onset Pancreatic Cancer (EOPC), finalizzato all'identificazione di nuovi bersagli terapeutici e all'applicazione di metodiche innovative di biopsia liquida.

Nel medesimo esercizio sono state altresì sostenute spese pari a euro 7.273,70 relative agli adempimenti connessi a un lascito testamentario, in conformità alle disposizioni previste dal testamento del de cuius.

FORMAZIONE

Nel corso del 2025 la Fondazione ha proseguito le attività di sostegno alla formazione specialistica e all'aggiornamento professionale di giovani medici, biologi, farmacisti della Clinical Trial Unit dell'Oncologia Falck e personale infermieristico per la partecipazione a congressi e iniziative scientifiche di rilevanza nazionale e internazionale, tra cui il Congresso Nazionale dell'Associazione Italiana di Oncologia Medica.

Sono stati inoltre sostenuti costi per piattaforme dedicate alle videoconferenze, al fine di favorire la partecipazione da remoto alle riunioni multidisciplinari settimanali del Niguarda Cancer Center, agevolando il coordinamento tra i professionisti coinvolti e riducendo l'impatto sull'attività clinica ordinaria.

La Fondazione ha altresì sostenuto la convenzione stipulata tra l'Ospedale Niguarda e l'Università degli Studi di Milano per l'istituzione di un posto di Professore Associato, per un importo complessivo pari a euro 630.000 riferito a un periodo di 15 anni con decorrenza dal 2018, corrispondente a euro 42.000 annui. L'intera somma è stata erogata nell'esercizio 2017; l'importo iscritto tra i risconti attivi rappresenta pertanto la quota di competenza degli esercizi successivi relativa alla suddetta convenzione.

Nel medesimo esercizio la Fondazione ha inoltre finanziato n. 4 borse di studio per la partecipazione al Master di II livello "Sperimentazioni cliniche di fase 1 in oncologia ed emato-oncologia: dalla ricerca preclinica alla progettazione e gestione degli studi", organizzato dall'Università degli Studi di Milano, per un importo complessivo pari a euro 14.664,00.

ACCOGLIENZA

Nel corso del 2025 la Fondazione ha dedicato particolare attenzione ai progetti di accoglienza, per il miglioramento degli spazi ospedalieri destinati ai pazienti dell'Oncologia Falck.

Tra i principali interventi realizzati si evidenziano:

- la prosecuzione del progetto di riqualificazione dell'area Day Hospital, mediante la sostituzione delle poltrone dedicate alla somministrazione delle terapie oncologiche con moderne sedute tecniche progettate per garantire maggiore comfort, sicurezza e funzionalità ai pazienti, per un costo complessivo pari a euro 83.357,00 oltre al costo pari ad euro 22.875,00 per la pratica SCIA Prevenzione Incendi riferita ai quattro ambulatori realizzati nei precedenti esercizi;

- l'acquisto e la donazione al Day Hospital dell'Oncologia Falck di un ecografo portatile, per un importo pari a euro 11.550,00, strumentazione che ha consentito il miglioramento delle attività diagnostiche e assistenziali, favorendo la riduzione dei tempi di intervento, il supporto alle procedure invasive, il monitoraggio tempestivo delle condizioni cliniche acute e la gestione degli effetti collaterali correlati ai trattamenti oncologici;
- la prosecuzione degli interventi di ammodernamento del "Terrazzo da Vivere", avviati nel 2024, comprendenti la sostituzione della pavimentazione, l'ampliamento degli spazi e la realizzazione di nuove aree verdi, con l'obiettivo di offrire un ambiente maggiormente accogliente e funzionale per pazienti, familiari e operatori sanitari. I costi sostenuti nel 2025 per tale progetto ammontano a euro 45.412,00;
- l'avvio di un nuovo progetto dedicato alla realizzazione di uno spazio destinato alla fisioterapia oncologica, finalizzato a supportare il recupero funzionale e il miglioramento della qualità della vita dei pazienti ricoverati presso l'Oncologia Falck, iniziativa nata dall'esigenza di offrire percorsi riabilitativi personalizzati volti al recupero della mobilità, della forza muscolare e dell'autonomia personale, frequentemente compromesse dai trattamenti oncologici. Per tale progetto, ancora in fase di realizzazione, nel corso del 2025 sono stati sostenuti costi pari a euro 23.880,00.

RICERCA

Descrizione	2025
Progetto NEXT GEN	€ 79.492
Studio NO-CUT	€ 17.468
Studio IANG-CRC	€ 12.442
Studio ARETHUSA	€ 3.465

FORMAZIONE

Descrizione	2025
4 borse di studio per il Master di II livello in "Sperimentazioni cliniche di fase 1 in oncologia ed emato-oncologia"	€ 14.664
convenzione quindicennale con l'Università degli Studi di Milano per il posto di Professore Associato/Ordinario in Oncologia Medica (MED/06)	€ 42.000

ACCOGLIENZA

Descrizione	2025
sostituzione delle poltrone per la somministrazione delle terapie in Day-Hospital	€ 83.360
progetto "Area di Riabilitazione Oncologica"	€ 23.880
progetto "Terrazzo da Vivere"	€ 45.412
Acquisto ecografo portatile	€ 11.550

Rientrano negli oneri diversi di gestione anche le attività di comunicazione e promozione realizzate attraverso canali social, materiale informativo cartaceo e campagne divulgative presso i CAF per la campagna 5 x 1000. Costo complessivo euro 27.676,59; i costi di redazione, progettazione grafica, stampa e spedizione del "Notiziario della Fondazione Oncologia Niguarda", per euro 18.252,84; le spese sostenute per l'aggiornamento del sito web istituzionale, pari a euro 7.100,40; i costi relativi ai servizi di posta elettronica Aruba e agli abbonamenti Canva e LinkedIn, per complessivi euro 298,21; gli interventi di aggiornamento e implementazione del programma Give NP Solution destinato alla gestione delle donazioni, per euro 1.619,25. Sono inoltre classificati gli oneri del personale che comprendono i costi sostenuti per le risorse impiegate nella progettazione, gestione operativa, coordinamento amministrativo e divulgazione delle attività istituzionali della Fondazione, incluse tutte le attività direttamente connesse ai progetti di ricerca, formazione e accoglienza. L'incremento registrato rispetto al precedente esercizio è principalmente riconducibile al significativo sviluppo delle attività progettuali realizzate nel corso del 2025, con particolare riferimento all'area Accoglienza e ai progetti di miglioramento degli spazi e dei servizi dedicati ai pazienti oncologici.

I proventi iscritti nell'area A del rendiconto gestionale ammontano a **euro 1.072.025** (euro 371.474 nel 2024). La voce più rilevante è rappresentata dalle erogazioni liberali, che nel 2025 hanno registrato una crescita eccezionale per effetto di importanti donazioni finalizzate a progetti specifici ricevute da persone fisiche e soggetti giuridici, in particolare:

Descrizione	2025
Destinati al progetto CARMA	€ 15.000
Destinati a un posto di Ricercatore Tenure Track (RTT) di Oncologia Medica presso il Dipartimento di Oncologia ed Emato-Oncologia dell'Università degli Studi di Milano	€ 601.608
Destinati al progetto NEXT GEN	€ 200.000
Destinati a una borsa di studio per il Master di II livello in "Sperimentazioni cliniche di fase 1 in oncologia ed emato-oncologia"	€ 7.332

Il contributo del cinque per mille, percepito ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs. 111/2017, ammonta a euro 126.488 (euro 115.460 nel 2024) e conferma la fiducia dei contribuenti nella missione della Fondazione.

B) COSTI E ONERI/RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ DIVERSE

In tale area trovano rappresentazione i costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività diverse derivanti dallo svolgimento delle attività diverse di cui all'art. 6 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117 svolte dalla Fondazione con modalità commerciali.

In questa area sono classificati gli oneri e proventi derivanti da attività commerciali di sponsorizzazione e gli oneri del personale dedicato a questa specifica attività.

Voce	2025	2024	Variazione
Proventi da congressi sponsorizzati	€ 39.690	€ 40.978	-€ 1.288
Costi per servizi	€ 1.579	€ 27.645	-€ 26.066
Costi del personale	€ 2.785	€ 3.358	-€ 573
Totale costi attività diverse	€ 4.364	€ 31.004	-€ 26.640
Avanzo attività diverse	€ 35.326	€ 9.974	+€ 25.352

I proventi per attività diverse incidono per il 2,95% rispetto a tutti i proventi conseguiti nell'esercizio. Il significativo miglioramento dell'avanzo rispetto al 2024 (€ +25.352) è da attribuire alla forte riduzione dei costi per servizi, a fronte di un livello di proventi sostanzialmente stabile.

C) COSTI E ONERI/RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ DI RACCOLTA

In tale area trovano rappresentazione i costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi derivanti dallo svolgimento delle attività di raccolte fondi occasionali e non occasionali di cui all'art. 7 del decreto legislativo 2 agosto 2017 n° 117. In particolare:

Descrizione	Oneri 2025	Oneri 2024	Variazione
Oneri raccolta fondi abituali (C.1)	€ 4.468	€ 4.786	-€ 318
Oneri Campagna solidale Natale (C.2)	€ 43.811	€ 20.081	€ 23.730
Oneri Campagna solidale Pasqua (C.2)	€ 13.396	€ 4.434	€ 8.962
Altri oneri raccolta fondi (C.2)	€ 34.095	€ 4.293	€ 29.802
Personale (C.3)	€ 32.351	€ 25.073	€ 7.278
Totale oneri raccolte fondi	€ 128.121	€ 58.667	€ 69.454

Oneri raccolta fondi abituali (C.1)

Gli oneri relativi alle raccolte fondi abituali comprendono i costi sostenuti per l'acquisto di prodotti e materiali destinati alle iniziative di "Idee Solidali", tra cui bomboniere solidali, piante e "Felpa d'Autore".

Oneri raccolta fondi occasionali (C.2)

Gli oneri sostenuti per le attività di raccolta fondi risultano in aumento rispetto al precedente esercizio, principalmente in conseguenza del significativo ampliamento delle campagne solidali e degli eventi promossi dalla Fondazione nel corso del 2025.

Gli oneri connessi alle campagne di raccolta fondi occasionali includono invece prevalentemente i costi sostenuti per l'acquisto dei prodotti natalizi e pasquali e le attività logistiche e organizzative correlate alle medesime campagne.

La voce "Altri oneri raccolta fondi" comprende:

- le spese relative alla realizzazione degli eventi istituzionali di fundraising, tra cui la cena benefica "Ricerca & Realtà" e l'evento podistico internazionale "Corriamo con Giada";
- gli oneri bancari, postali e PayPal sostenuti per l'incasso delle donazioni.

Personale (C.3)

La voce Personale comprende i costi del personale dedicato all'organizzazione e alla gestione operativa delle campagne solidali di Natale e Pasqua oltre alle attività connesse alla realizzazione della cena di raccolta fondi "Ricerca & Realtà" e all'organizzazione dell'evento podistico internazionale "Corriamo con Giada".

L'incremento complessivo registrato nell'esercizio riflette il consolidamento delle attività di fundraising della Fondazione, nonché il progressivo rafforzamento delle iniziative di coinvolgimento dei sostenitori e della comunità di riferimento.

Le attività di raccolta fondi e comunicazione istituzionale realizzate nel corso dell'esercizio hanno contribuito in maniera significativa all'incremento delle risorse raccolte dalla Fondazione: anno 2025 € 183.098, anno 2024 € 65.675 (+€ 117.423).

Descrizione	2025	2024	Variazione
<i>Proventi Raccolta Fondi Abituali (C.1)</i>			
Idee solidali	€ 6.944	€ 9.573	-€ 2.629
Totale proventi raccolta fondi abituali	€ 6.944	€ 9.573	-€ 2.629

Proventi Raccolta Fondi Abituali (C.1)

I proventi relativi alle raccolte fondi abituali riguardano le idee solidali (bomboniere solidali, piante, Felpa D'Autore).

Descrizione	2025	2024	Variazione
<i>Proventi Raccolta Fondi Occasionali (C.2)</i>			
Campagna solidale Natale (Panettone)	€ 43.811	€ 27.459	€ 16.352
Campagna solidale Pasqua (Colomba)	€ 13.396	€ 8.336	€ 5.060
Campagna GoFundMe – tumore del Pancreas	€ 13.571	€ 19.500	-€ 5.929
Cena raccolta fondi "Ricerca & Realtà"	€ 52.106		€ 52.106
Palestra Riabilitazione	€ 11.500		€ 11.500
Poltrone terapia Day Hospital	€ 41.750		€ 41.750
Altri proventi	€ 20	€ 806	-€ 786
Totale proventi raccolta fondi occasionali	€ 176.154	€ 56.101	€ 120.053

Proventi Raccolta Fondi Occasionali (C.2)

I proventi derivanti dalle raccolte fondi occasionali si riferiscono alle campagne promosse in occasione del Natale e della Pasqua, nonché alle raccolte effettuate tramite la piattaforma GoFundMe, attivate da benefattori a sostegno di specifici progetti di ricerca della Fondazione.

Rientrano inoltre tra tali proventi le somme raccolte in occasione della cena di gala "Ricerca & Realtà", organizzata con la finalità di finanziare progetti specifici, tra cui: l'acquisto di nuove poltrone tecniche per la somministrazione delle terapie destinate ai pazienti in cura presso il Day Hospital dell'Oncologia Falck; la realizzazione di un nuovo spazio dedicato alla fisioterapia oncologica personalizzata quale parte integrante del percorso di cura; nonché lo sviluppo di un innovativo programma di ricerca per il trattamento dei tumori del colon-retto, con particolare attenzione ai casi di insorgenza precoce in età giovanile.

L'incremento registrato nelle attività di raccolta fondi evidenzia altresì l'efficacia delle attività di comunicazione e promozione istituzionale svolte attraverso i canali digitali e social della Fondazione, gestiti internamente, che hanno contribuito ad accrescere la visibilità dell'ente e a migliorare i risultati conseguiti in termini di sensibilizzazione e sostegno alle iniziative promosse.

La Fondazione considera la comunicazione istituzionale e la relazione con sostenitori, pazienti, operatori sanitari e stakeholder elementi centrali per il perseguimento delle proprie finalità statutarie e per il sostegno alle attività di ricerca, assistenza e raccolta fondi.

Particolare rilievo ha assunto il coordinamento editoriale del Notiziario istituzionale, attraverso la raccolta e organizzazione dei contenuti previsti per ciascun numero, la verifica della struttura editoriale e il coordinamento operativo dei soggetti coinvolti nel processo di produzione, inclusi giornalisti, redazione, direzione editoriale, grafici e fornitori di stampa. L'attività ha inoltre compreso la gestione delle interviste, la supervisione delle revisioni editoriali, il controllo delle bozze e la verifica qualitativa dei materiali nella fase precedente alla stampa.

La Fondazione ha altresì sviluppato attività di comunicazione digitale e marketing istituzionale mediante la gestione dei canali social istituzionali, tra cui Instagram, Facebook e LinkedIn, attraverso la pianificazione editoriale, la produzione e pubblicazione dei contenuti e il coordinamento delle campagne informative e di raccolta fondi. Nel corso dell'anno sono state inoltre realizzate newsletter istituzionali dedicate alle principali campagne solidali, agli eventi e alle attività della Fondazione.

Nell'ambito della comunicazione istituzionale sono stati ideati e realizzati materiali grafici e informativi destinati sia alla divulgazione esterna sia ai reparti ospedalieri, tra cui opuscoli informativi, materiali di supporto clinico, campagne stagionali, merchandising solidale e strumenti istituzionali coordinati.

Nel corso dell'esercizio è proseguita inoltre l'attività di sviluppo e aggiornamento del sito web istituzionale, mediante la revisione dei contenuti informativi, la riorganizzazione dei testi istituzionali e il coordinamento operativo con i fornitori tecnici incaricati della gestione della piattaforma digitale, con particolare attenzione all'accessibilità, alla chiarezza informativa e alla coerenza con l'identità della Fondazione.

Le attività di comunicazione e fundraising hanno contribuito alla realizzazione delle campagne solidali promosse dalla Fondazione, tra cui le iniziative stagionali di Natale e Pasqua, le campagne "Idee Solidali" e le attività di merchandising istituzionale. La Fondazione ha curato l'ideazione delle campagne, la definizione dei contenuti comunicativi, l'analisi economica preliminare delle iniziative e la selezione dei fornitori per la produzione dei materiali e dei prodotti solidali.

L'efficacia delle attività di comunicazione istituzionale e di relazione con i sostenitori trova ulteriore conferma nel significativo lascito testamentario ricevuto dalla Fondazione al termine dell'esercizio 2025 da parte di un benefattore. Tale lascito rappresenta un importante riconoscimento della fiducia riposta nella missione e nell'operato della Fondazione. Nel corso del 2026 stanno proseguendo le attività amministrative e giuridiche necessarie per l'accettazione dell'eredità e la gestione delle relative incombenze, con il supporto di uno studio notarile incaricato di seguire tutte le procedure previste dalla normativa vigente.

La Fondazione prosegue inoltre l'attività di divulgazione scientifica e valorizzazione della ricerca oncologica sostenuta presso la Divisione di Oncologia Falck, promuovendo la diffusione delle

pubblicazioni scientifiche e dei risultati della ricerca attraverso i principali canali internazionali di consultazione scientifica, tra cui PubMed – National Library of Medicine e Google Scholar.

Le pubblicazioni mediche e scientifiche relative ai risultati della ricerca sostenuta dalla Fondazione sono consultabili sulle piattaforme specialistiche dedicate alla letteratura scientifica internazionale.

D) COSTI E ONERI/RICAVI, RENDITE E PROVENTI DA ATTIVITÀ FINANZIARIE E PATRIMONIALI

In tale area trovano rappresentazione i costi e oneri/ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali derivanti da operazioni aventi natura di raccolta finanziaria, primariamente connessa alla gestione del patrimonio immobiliare. In questa area confluiscono i proventi finanziari da altri investimenti e dal patrimonio immobiliare ricevuto per successione e lascito testamentario, tra gli oneri sono classificati gli oneri derivanti dalla gestione del patrimonio immobiliare, ivi incluse le imposte dirette e indirette. Gli oneri da patrimonio edilizio sono costituiti da oneri di gestione ordinaria mentre gli altri oneri sono rappresentati dall'imposta di registro e dall'IMU gravante sugli immobili e dalla quota di costo del personale dedicato alle attività finanziarie e patrimoniali.

E) COSTI E ONERI/PROVENTI DI SUPPORTO GENERALI

In tale area trovano rappresentazione i costi e oneri e proventi da attività di supporto generale da considerarsi elementi positivi e negativi di reddito che non rientrano nelle altre aree.

E 1) Acquisti

La voce è costituita da acquisti di cancelleria che ammontano ad € 685.

E 2) Servizi

Gli oneri per servizi di supporto generale sono così suddivisi:

Spese bancarie	431
Utenze	330
Consulenze amministrative	6.639
Consulenze per Privacy e RSPP	1.895
Abbonamenti	40
<i>totale</i>	€ 9.334

E 3) Godimento beni di terzi

Gli oneri per il godimento di beni di terzi ammontano a euro 851 e si riferiscono ai costi per la licenza d'uso del programma di fatturazione elettronica.

E 4) Personale

Gli oneri per il personale di supporto generale si riferiscono al costo delle uniche 2 dipendenti impiegate nelle mansioni gestionali di controllo e amministrazione, pianificazione, organizzazione e contabilità e ammonta a euro 43.452.

E 5) Ammortamenti

Gli ammortamenti si riferiscono al costo imputato all'esercizio corrente dell'usufrutto trentennale spettante sull'immobile di Genova e per le quote conteggiate sull'arredo e impianto di condizionamento acquistati per l'immobile di Milano.

E 7) Altri oneri

Negli altri oneri sono iscritti il diritto camerale e piccole spese varie.

IMPOSTE

La Fondazione, nello svolgimento dell'attività istituzionale, priva di finalità lucrative non è soggetto passivo di imposta, ad eccezione dell'IRES sui redditi fondiari. La Fondazione, a partire dal 2016, ha intrapreso una attività commerciale descritta in nota B su cui gravano le imposte dirette IRES. Le imposte ammontano a euro 16.445.

D) ALTRE INFORMAZIONI

L'organizzazione della Fondazione è composta da due dipendenti a tempo pieno, con funzioni tra loro differenziate ma strettamente integrate. Il rapporto di lavoro è regolato dal CCNL Terziario.

Questa configurazione organizzativa ha consentito di sostenere negli ultimi anni una progressiva crescita delle attività, del patrimonio e degli impegni pluriennali.

La prima risorsa svolge un ruolo di direzione operativa e sviluppo strategico: coordinamento istituzionale e supporto agli organi di governance, sviluppo e gestione dei progetti istituzionali, gestione patrimoniale degli immobili e dei lasciti, comunicazione digitale e istituzionale, ideazione e coordinamento delle campagne di raccolta fondi, gestione del sito web e dei canali social, sviluppo dell'infrastruttura digitale e dei sistemi gestionali.

La seconda risorsa svolge funzioni di amministrazione, contabilità ordinaria e supporto operativo di struttura: registrazione delle donazioni e predisposizione di ricevute fiscali e lettere di ringraziamento (circa 1.500 ricevute annue nel 2025), tenuta della contabilità e monitoraggio dei conti correnti, gestione degli adempimenti relativi alla rendicontazione del 5 per mille, supporto ai progetti di ricerca attivi, presidio logistico delle campagne di raccolta fondi e monitoraggio continuativo dei progetti strutturali permanenti (Terrazzo da Vivere, Legger(i)nOncologia, area fitness, arredi Day Hospital).

La Fondazione si avvale inoltre di supporto esterno continuativo per le funzioni specialistiche: studio contabile, ufficio paghe, consulente per la protezione dei dati personali (GDPR) e responsabile del servizio di prevenzione e protezione (RSPP).

COMPENSI DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI

I membri del Consiglio di Amministrazione non percepiscono compenso, in quanto le cariche sono gratuite ai sensi dello Statuto.

L'Organo di Controllo Monocratico (Dott. Francesco Mario Pastorelli) non ha percepito alcun compenso nell'esercizio 2025.

La Fondazione non si avvale di un soggetto incaricato della revisione legale dei conti.

DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ DI RACCOLTA FONDI

In relazione alla raccolta fondi di cui all'art. 79, comma 4, lett. a) del D.Lgs. 117/2017, si forniscono di seguito i dati relativi alle manifestazioni di raccolta fondi occasionali svolte nel corso del 2025.

Modalità di raccolta fondi

1) Gestione dei Donatori Individuali

Questa attività comprende l'insieme delle azioni volte a instaurare e mantenere un dialogo costante con i sostenitori, con l'obiettivo di rafforzarne la fidelizzazione, incrementare i proventi e innalzare il valore medio delle donazioni. In particolare:

- la cura delle comunicazioni con i donatori, l'espressione di riconoscenza per i contributi ricevuti, la garanzia di trasparenza nell'utilizzo dei fondi e l'invio periodico di aggiornamenti sulle iniziative della Fondazione, anche tramite il Notiziario quadrimestrale;
- la gestione delle richieste di informazioni, l'invio di newsletter elettroniche durante l'anno, la comunicazione all'Agenzia delle Entrate dei dati dei donatori e la manutenzione del database dedicato.

2) Doni Solidali

L'attività riguarda il dialogo con i sostenitori che scelgono di supportare la Fondazione richiedendo i gadget istituzionali e i prodotti solidali proposti in occasione di varie ricorrenze (Natale, Pasqua, cerimonie), disponibili sul sito ufficiale. I gadget vengono riconosciuti ai donatori a fronte della loro erogazione liberale e non configurano attività commerciale.

3) Lasciti Solidali

Nel corso del 2025 vengono sviluppate iniziative e azioni mirate alla promozione dei lasciti solidali, con particolare attenzione alla relazione individuale con i sostenitori che hanno già disposto o intendono disporre un lascito testamentario a favore della Fondazione. Vengono portate avanti campagne informative e produzione di contenuti redazionali volti a diffondere la cultura dei Lasciti Solidali.

4) Attività con Aziende

La Fondazione sviluppa collaborazioni con imprese con l'obiettivo di reperire risorse a sostegno dei tre progetti istituzionali (Accoglienza in Ospedale, Formazione del Personale Sanitario e Ricerca Oncologica). Vengono predisposte comunicazioni periodiche e messaggi di ringraziamento per consolidare il rapporto con le aziende partner, parallelamente a iniziative di contatto rivolte a potenziali nuove imprese.

5) Rapporti con le Fondazioni ed Attività di Comunicazione

La Fondazione sviluppa collaborazioni con altre fondazioni, con l'obiettivo di reperire risorse economiche a sostegno dei propri progetti istituzionali. Vengono realizzate attività di promozione, comunicazione e ufficio stampa a supporto delle diverse campagne e iniziative dell'ente.

E) ALTRE INFORMAZIONI

Il bilancio non comprende crediti e debiti di durata residua superiore a cinque anni; nessun debito è assistito da garanzie reali sui beni della Fondazione.

La Fondazione non ha iscritto nello Stato Patrimoniale alcun onere finanziario.

Non sono state effettuate rettifiche di valore o accantonamenti in esclusiva applicazione di norme tributarie.

Non si sono contabilizzati valori espressi in valute non aderenti all'Unione Europea.

F) FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Lascito testamentario

La Fondazione ha proseguito le attività connesse all'acquisizione dell'importata eredità di una persona deceduta il 30 ottobre 2025, che con testamento olografo pubblicato in data 13 novembre 2025 ha nominato la Fondazione quale propria erede universale.

Al fine di garantire la piena tutela dell'ente e nel rispetto della normativa vigente, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'accettazione dell'eredità con beneficio di inventario, conferendo i necessari poteri per la gestione della procedura successoria.

L'accettazione con beneficio di inventario è stata formalizzata con atto notarile del 4 marzo 2026.

Nel corso del 2026 è stato inoltre redatto l'inventario dei beni ereditari, comprendente attività immobiliari, disponibilità finanziarie e ulteriori beni mobili facenti parte dell'asse ereditario. Alla data di redazione della presente Relazione di Missione risultano ancora in corso le attività di completamento della procedura successoria, nonché le verifiche e gli adempimenti necessari alla definitiva acquisizione e valorizzazione del patrimonio ereditario.

La Fondazione ritiene che il completamento della procedura potrà determinare un rafforzamento del proprio patrimonio, contribuendo a sostenere nel tempo le finalità istituzionali di assistenza, ricerca e supporto alle persone in cura.

Gestione delle risorse finanziarie e patrimoniali

E' stata avviata una più strutturata gestione delle proprie risorse finanziarie, orientata alla tutela del patrimonio, alla conservazione del valore della liquidità disponibile e alla generazione di rendimenti compatibili con il profilo prudenziale richiesto a un Ente del Terzo Settore.

A seguito di specifiche valutazioni interne, sviluppate mediante il confronto con professionisti del settore finanziario, una quota delle disponibilità finanziarie è stata destinata a strumenti obbligazionari caratterizzati da un contenuto livello di rischio e da scadenze predefinite.

In particolare, nel corso del 2026 sono stati effettuati investimenti per complessivi euro 200.000 in fondi obbligazionari a scadenza, di cui euro 100.000 con scadenza nel 2029 e rendimento atteso pari al 3,8% annualizzato al netto dei costi di gestione ed euro 100.000 con scadenza nel 2030 e rendimento atteso pari al 3,4% annualizzato al netto dei costi di gestione.

Tale impostazione si inserisce in una più ampia strategia di gestione prudente delle risorse finanziarie della Fondazione, finalizzata a preservare il valore del patrimonio nel tempo e a generare risorse aggiuntive a sostegno delle finalità istituzionali dell'ente.

Piano di investimento a tutela del patrimonio vincolato destinato al progetto RTT

La Fondazione ha avviato un piano di investimento finalizzato alla tutela e alla conservazione del patrimonio vincolato destinato al finanziamento del progetto di Ricercatore a Tempo Tenure Track (RTT), iniziativa pluriennale che comporta impegni economici distribuiti su un arco temporale esteso fino al 2041.

La scelta è maturata a seguito di approfondite valutazioni interne in merito alla sostenibilità finanziaria di lungo periodo del progetto, sviluppate dalla Fondazione con il supporto del Revisore dei Conti e attraverso il confronto con professionisti operanti nel settore finanziario.

Il costo complessivo originariamente previsto per il progetto era pari a euro 1.118.000. A seguito del primo adeguamento economico intervenuto nel 2025, il valore stimato dell'iniziativa è stato aggiornato a circa euro 1.200.000. Considerando in via prudenziale possibili ulteriori adeguamenti ISTAT nel corso dell'intero periodo di attuazione, l'impegno complessivo potenziale risulta stimato in circa euro 1.504.681, di cui il 75% a carico della Fondazione.

Al fine di preservare il valore reale delle risorse destinate al progetto e di garantirne la disponibilità nel tempo, la Fondazione ha ritenuto opportuno destinare parte del patrimonio vincolato a investimenti caratterizzati da elevata affidabilità e da scadenze coerenti con l'orizzonte temporale dell'iniziativa.

La strategia adottata prevede l'impiego delle risorse in titoli di Stato italiani con scadenze distribuite tra il 2027 e il 2040, in modo da favorire una progressiva disponibilità di liquidità negli anni di svolgimento del progetto, limitando nel contempo il rischio di perdita del capitale e contribuendo alla conservazione del valore delle somme vincolate.

L'andamento del piano di investimento sarà oggetto di monitoraggio periodico, al fine di verificare nel tempo la coerenza tra le risorse accantonate, l'evoluzione dei costi del progetto e le esigenze finanziarie connesse alla sua realizzazione.

Rafforzamento dell'assetto organizzativo, gestionale e assicurativo

Nel corso del 2026 la Fondazione ha avviato alcune iniziative finalizzate al rafforzamento dei propri assetti organizzativi e dei presidi di gestione, in coerenza con la crescita patrimoniale dell'ente, l'incremento della complessità operativa e l'assunzione di impegni progettuali pluriennali.

In tale ambito, la Fondazione ha scelto di adottare la piattaforma **TeamSystem Terzo Settore** in modalità cloud quale nuovo sistema gestionale integrato a supporto delle attività amministrative, contabili e di rendicontazione.

L'introduzione del nuovo gestionale rappresenta un'evoluzione significativa dei processi amministrativi interni. In precedenza, la gestione contabile della Fondazione era basata principalmente sulla registrazione dei movimenti economici in appositi file Excel, mentre le attività di contabilizzazione e tenuta della contabilità risultavano prevalentemente affidate allo studio contabile esterno.

Con l'adozione del nuovo sistema, una parte rilevante delle attività di registrazione e gestione contabile viene progressivamente internalizzata, consentendo alla Fondazione di disporre di dati economici e patrimoniali maggiormente aggiornati, di migliorare il monitoraggio delle attività e di rafforzare i processi di controllo interno. Restano affidate allo studio contabile le attività di supervisione, verifica e validazione delle registrazioni effettuate, nonché gli adempimenti professionali e fiscali di competenza.

La nuova piattaforma consentirà inoltre una gestione più efficiente delle rendicontazioni istituzionali, del 5 per mille e dei singoli progetti finanziati, garantendo una maggiore tracciabilità delle informazioni economiche e una più efficace integrazione tra attività amministrative, contabili e di monitoraggio gestionale.

Contestualmente è stata avviata una revisione complessiva delle **coperture assicurative** della Fondazione, attività che non era mai stata oggetto in passato di una valutazione organica e strutturata. L'intervento è stato finalizzato a verificare l'adeguatezza delle tutele assicurative rispetto al patrimonio dell'ente, alle attività svolte e alle responsabilità connesse alla gestione e alla governance della Fondazione.

A seguito di tale attività sono state sottoscritte le seguenti coperture assicurative:

- polizza per gli uffici della Fondazione;
- polizza di Responsabilità Civile verso Terzi e verso Prestatori di Lavoro (RCT/RCO);
- polizza relativa all'immobile abitativo concesso in locazione;
- polizza relativa all'immobile commerciale detenuto in usufrutto.

Nell'ambito del medesimo percorso di rafforzamento degli assetti di governance, la Fondazione ha inoltre sottoscritto una polizza D&O (Directors & Officers Liability) finalizzata alla tutela degli amministratori e dei componenti degli organi sociali rispetto alle responsabilità derivanti dall'esercizio delle rispettive funzioni.

Non è stato invece possibile procedere, allo stato attuale, all'attivazione di una specifica copertura per i rischi informatici e di cybersecurity (Cyber Risk), in quanto la Fondazione non dispone ancora di alcuni requisiti tecnici minimi richiesti dalle compagnie assicurative per l'accesso a tale tipologia di garanzia. L'eventuale attivazione della copertura sarà rivalutata a seguito del completamento del percorso di rafforzamento dell'infrastruttura informatica e dei sistemi di sicurezza digitale dell'ente.

L'analisi svolta in occasione della valutazione assicurativa ha inoltre evidenziato l'opportunità di rafforzare il presidio dei sistemi informativi della Fondazione. La crescente digitalizzazione dei processi amministrativi e contabili, l'adozione di piattaforme cloud, la gestione di dati personali e sensibili di donatori, beneficiari e stakeholder, nonché la necessità di garantire continuità operativa e

protezione del patrimonio informativo dell'ente, rendono infatti sempre più rilevante la presenza di un supporto specialistico dedicato in ambito IT.

Pur non configurandosi attualmente situazioni di criticità, l'assenza di un presidio strutturato comporta una dipendenza da interventi occasionali e non programmati per la gestione degli aspetti tecnologici, della sicurezza informatica, degli aggiornamenti dei sistemi, delle procedure di backup e della protezione dei dati.

Attività di raccolta fondi

Successivamente alla chiusura dell'esercizio, la Fondazione ha proseguito le proprie attività di raccolta fondi, consolidando le iniziative periodiche ormai stabilmente inserite nella programmazione annuale dell'ente.

Sono state confermate le campagne solidali legate alle festività natalizie e pasquali, che rappresentano un importante strumento di sensibilizzazione e sostegno alle attività istituzionali della Fondazione. Nell'ambito di tali iniziative è previsto il progressivo ampliamento dell'offerta di prodotti e articoli solidali, con l'introduzione di nuove proposte finalizzate a coinvolgere un numero sempre maggiore di sostenitori.

Tra gli eventi che si svolgeranno nel corso del 2026 si segnala la terza edizione della manifestazione sportiva e benefica "Corriamo con Giada", prevista per il 21 giugno 2026 in occasione del Memorial dedicato a Giada, nonché una nuova iniziativa benefica programmata per il mese di settembre 2026 che prevede due eventi comprendenti mostre e concerti finalizzati alla raccolta di fondi a favore delle attività istituzionali della Fondazione Oncologia Niguarda ETS e della Fondazione Una Mano alla Vita ETS, attiva a sostegno dell'Hospice dell'Ospedale Niguarda, individuate quali enti beneficiari dell'iniziativa.

Quest'ultima iniziativa nasce dalla volontà della moglie di una giovane persona in cura prematuramente scomparsa, che ha inteso esprimere la propria riconoscenza nei confronti dell'Oncologia Niguarda per il supporto ricevuto durante il percorso di cura del coniuge, promuovendo un progetto di raccolta fondi a beneficio delle due Fondazioni.

Nel corso del 2026 la Fondazione ha inoltre avviato le attività necessarie per candidarsi al Charity Program della Milano Marathon 2027. Alla data di redazione della presente Relazione di Missione, le modalità operative di partecipazione e i contenuti del relativo programma di raccolta fondi risultano ancora in fase di definizione; l'iniziativa rappresenta tuttavia una significativa opportunità di ampliamento delle attività di raccolta fondi e di rafforzamento della visibilità della Fondazione presso nuovi sostenitori, aziende e stakeholder del territorio.

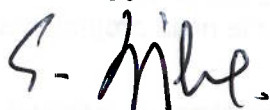
A supporto delle attività di raccolta fondi, nel corso del 2026 la Fondazione ha avviato un percorso di potenziamento degli strumenti digitali a disposizione dei donatori e dei processi di gestione delle erogazioni liberali. In tale ambito è prevista l'attivazione di una piattaforma bancaria multicanale che consentirà una gestione più efficiente dei flussi di incasso e, in particolare, l'implementazione di procedure dedicate alle donazioni ricorrenti mediante bonifico periodico.

Parallelamente, la Fondazione sta valutando l'introduzione di nuovi strumenti digitali per la raccolta fondi online, finalizzati a favorire sia le donazioni continuative sia il sostegno a specifici progetti istituzionali. Le soluzioni attualmente in fase di analisi mirano a migliorare l'esperienza del donatore, semplificare le modalità di contribuzione, incentivare le donazioni ricorrenti e contenere i costi di gestione delle campagne di raccolta fondi, contribuendo allo sviluppo di forme di sostegno più stabili e durature nel tempo.

Proposta di destinazione dell'avanzo d'esercizio

Si propone di riportare a nuovo l'avanzo del corrente esercizio pari a euro 664.636.

Milano, 20 maggio 2026



Il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Prof. Salvatore Siena
